



GOLFCLUB ANDERSTEIN

# Vereniging Golfclub Anderstein

Financieel verslag over 2018

## BESTUURSVERSLAG

---

Het bestuur van de vereniging Golfclub Anderstein biedt u het jaarverslag aan over het boekjaar 2018.

Tijdens de jaarlijkse Algemene Ledenvergadering van de Vereniging op 27 mei 2019 zal de jaarrekening en het verslag van de secretaris en penningmeester worden behandeld. De jaarstukken liggen ter inzage bij het secretariaat van de vereniging.

De begroting voor 2018 is opgesteld in de verwachting dat we dit jaar op een “ongeveer nul” resultaat uit zouden kunnen komen. Eind november vorig jaar is al duidelijk geworden dat de we een klein positief resultaat zouden behalen.

De werkelijkheid blijkt nog florissanter, want we komen uit op een positief resultaat van iets meer dan € 36.000. Het lijkt erop dat de acties, die het bestuur een aantal jaren geleden is gestart, haar vruchten gaan afwerpen en dat daarmee een periode van te korten is afgesloten.

### **Baten**

De totale baten zijn in vergelijking met 2017 ca € 23.000 lager en liggen nagenoeg op budget. Het hoge bedrag aan entreegelden dat we in 2017 hebben ontvangen van nieuwe leden die een certificaat huren zijn zoals verwacht in 2018 lager geweest en is de voornaamste reden voor de lagere baten. De terugloop in greenfees heeft zich gelukkig niet in die mate doorgezet als verwacht. De overige opbrengsten zijn hoger dan vorig jaar en ook hoger dan gebudgetteerd voornamelijk als gevolg van de huuropbrengsten voor de certificaten.

### **Lasten**

Ook dit jaar hebben we de uitgaven aan verenigingskosten redelijk in de hand kunnen houden. Het hogere bedrag (in vergelijking met het vorige jaar) voor de service fee in lijn met het vorig jaar afgesloten contract. Overige kosten zijn in sommige gevallen moeilijk te budgetteren, maar we zijn er dit jaar wederom in geslaagd om het bedrag te verlagen, ook al met name omdat de vergader- en commissiekosten flink lager zijn geweest dan gebudgetteerd.

De personeelskosten volgen de CAO trend en zijn iets lager, doordat we ook ziekengeld hebben ontvangen terwijl de werkzaamheden door het zittend personeel kon worden opgevangen.

### **Resultaat voor rente**

Voornamelijk als gevolg van de hogere inkomsten kunnen we een resultaat voor rente rapporteren van € 39.054.

### **Financiële baten en lasten**

Dit jaar hebben we naast bankkosten ook rente uitgaven omdat er een hoge rekening-courantschuld aan Golfstein is ontstaan en we komen na rente uit op een resultaat € 36.389.

## BESTUURSVERSLAG (VERVOLG)

---

### **Balans**

De Balans kent dit jaar zowel actief als passief (gelukkig gelijk) een hoger totaal met een andere samenstelling als gevolg van 2 factoren. In de eerste plaats hebben we de service fee voor 2019 reeds in 2018 betaald, resulterend in een lagere bankstand. Dit scheelt ca € 30.000 aan eenmalige btw-verplichtingen. Daarnaast zijn de certificaten op de balans die de vereniging verhuurd aan leden op de balans van de vereniging geplaatst. Dit laatste is gefinancierd door middel van een lening van Golfstein.

De vereniging heeft in 2018 8 personen in dienst (2017: 8).

### **Risicoparagraaf**

In het vorig jaarverslag hebben wij opgemerkt, dat het belangrijkste risico voor een golfclub de ontwikkeling in de toekomst van de ledenaantallen en de daarvan afhankelijke inkomsten uit contributies is. Dit is nog steeds zo en zal ook zo blijven. Het bestuur heeft hier onder meer op geanticipeerd door de invoering van een nieuwere vorm van lidmaatschappen. De druk op de verenigingsbegroting is nu natuurlijk iets minder geworden door de instroom van nieuwe leden. Het bestuur zal echter steeds attent moeten blijven op ontwikkelingen en zal daarop ook moeten inspelen. Kwaliteit van de baan zal een belangrijke factor blijven voor de aantrekkingskracht. Daarnaast zullen leden maar ook greenfee spelers een kosten-baten afweging maken bij de bepaling waar zij lid willen zijn of waar ze willen spelen. Het bestuur ziet het dan ook als voornaamste taak om naast haar normale bestuurstaken, de kwaliteit en de daarmee samenhangende kostenontwikkeling in de gaten te houden.

### **Verwachtingen 2019**

De begroting van 2019 is gebaseerd op het huidige ledenaantal (ca 1.300 ) en we gaan ervan uit dat met dit ledenaantal een gezonde exploitatie kan worden gevoerd. Binnen het te realiseren investeringsplan (uitgevoerd binnen Golfstein) zal er door het bestuur in samenspraak met de leden op worden toegezien of en in welke vorm verbeteringen aan de baan op een financieel verantwoorde wijze uitgevoerd kunnen worden. Het bestuur zal er in die zin voor waken dat er niet een te groot risico wordt genomen.

Namens het bestuur van de Vereniging Golfclub Anderstein.

S. Wijkstra  
Penningmeester  
Maarsbergen, mei 2019

Bijlage 1: Samenvatting resultaten

<b>Euro's</b>	<b>2017 realisatie</b>	<b>2018 budget</b>	<b>2018 realisatie</b>	<b>2019 begroting</b>
Contributies	1.506.857	1.561.875	1.527.742	1.579.998
Entreegelden	57.250	25.000	26.000	25.000
Dagcontributies	266.959	250.000	245.436	220.000
Overige	52.104	32.000	60.804	56.793
<b>Baten</b>	<b>1.883.170</b>	<b>1.868.875</b>	<b>1.859.982</b>	<b>1.881.791</b>
	<b>realisatie</b>	<b>budget</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>
Service fee Golfstein (incl BTW)	1.417.178	1.468.100	1.468.101	1.509.650
Huur clubhuis en karrenloodsen	52.821	54.800	52.459	57.650
Personeel	210.458	215.000	205.906	220.000
Overige kosten	121.710	135.350	94.463	126.952
<b>Lasten</b>	<b>1.802.167</b>	<b>1.873.250</b>	<b>1.820.929</b>	<b>1.914.252</b>
<b>Resultaat voor rente</b>	81.003	-4.375	39.053	-32.461
Rente	4.663	4.000	-2.664	0
<b>RESULTAAT</b>	<b>85.666</b>	<b>-375</b>	<b>36.389</b>	<b>-32.461</b>

Bijlage 2: Balans

<b>Balans</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12 2018</b>
<b>Euro's</b>		
Vaste Activa	1.250	8.050
Certificaten Golfstein		509.600
BV Golfstein - lening	100.000	75.000
BV Golfstein Rek crt	6.165	0
Overige vorderingen	626.015	2.370.921
Liquide middelen	1.790.243	96.075
<b>Activa</b>	<b>2.523.673</b>	<b>3.059.646</b>
Eigen Vermogen	705.243	741.632
Bestemmingsreserves	995	995
Lening BV Golfstein		448.500
Kortlopende schulden	1.817.435	1.868.519
<b>Passiva</b>	<b>2.523.673</b>	<b>3.059.646</b>