



GOLFCLUB ANDERSTEIN

Beleidsplan Golfclub Anderstein 2022 – 2027

In de ALV van mei 2021 is ingestemd met de visie 2022-2027 en de positionering van Golfclub Anderstein.

Het op lange termijn versterken van de unieke positie van Golfclub Anderstein met een uitdagende 27 holes baan binnen een uniek landschap en een vitaal clubleven. Met een propositie die steeds beter aansluit bij de wensen van leden en potentiële leden uit omliggende woonplaatsen en zich kan meten met de subtop van Nederlandse golfbanen/verenigingen.

Er is de laatste jaren landelijk een groeiende belangstelling voor het lidmaatschap van verenigingen (+5.5% in 2020) vooral bij sportieve jongere mannen (25-35 jaar) en in de leeftijdsgroep 55-64 jaar. Dit is significant anders dan een aantal jaar geleden toen golfclubs te kampen hadden met te weinig leden. De COVID-19 pandemie heeft deze trend in 2020 en 2021 versterkt.

Klimaat en duurzaamheid hebben een steeds grotere impact op gebruik en exploitatie van de golfbaan. We verwachten dat vooral klimaat van grote invloed blijft op de exploitatie.

In dit beleidsplan zijn drie categorieën gemaakt. Het geheel wordt afgesloten met een financiële paragraaf en een blik op de verre toekomst.

1. De vereniging en het verenigingsleven
2. Baan, oefenfaciliteiten en accommodatie
3. Externe partijen en factoren
4. Financiën
5. Toekomst

1. De vereniging en het verenigingsleven

De leden, medewerkers, horeca en golfacademie staan aan de basis van het verenigingsleven op Golfclub Anderstein. Op vele manieren bestaan er onderlinge relaties die de sfeer op de club (mede) bepalen. Speerpunten op dit onderdeel zijn:

- Versterken verenigingsleven / omgang met elkaar
- Sportiviteit en spelplezier (Wedstrijden / Competitie / recreatief golf)
- Baan capaciteit en drukte in de baan
- Leeftijdsopbouw ledenbestand

- Jeugdleden
- Anderstein Business Sociëteit
- Horeca
- Golfacademie

De onderlinge samenhang wordt bevorderd door middel van wedstrijden en andere al dan niet golfgerelateerde activiteiten. Prestatief en recreatief golfen krijgen de ruimte. Midden in dit verenigingsleven hebben de horeca en de golfacademie hun eigen rol. De jeugdleden en de Anderstein Business Sociëteit dragen ieder op hun eigen wijze bij aan de vitaliteit van de vereniging. De toegenomen drukte in de baan vraagt om een goede benutting van de capaciteit, waarbij de ICT-systemen de bezetting transparanter maken. Leden kunnen met hun speelgedrag (de juiste tee, spelvorm, ready golf) in de baan de doorstroming bevorderen. In het algemeen is respect en oog voor elkaar hebben essentieel voor een plezierig verenigingsleven. Door het invullen van de players first enquête krijgen bestuur en commissies informatie over de ervaringen van leden en gasten en zij kunnen hier hun beleid op aanpassen. De leeftijdsopbouw van de leden heeft speciale aandacht bij de aanname van nieuwe leden om ook voor de toekomst een stabiele en levensvatbare de vereniging te waarborgen.

Voorbeelden van concrete maatregelen die overwogen of ingevoerd worden

- Invoeren van het reserveren van starttijden naast vrije inloop
- Aannamebeleid: leden in leeftijd 25-55 jaar met golfervaring, wonend in de regio
- Competitieve competitieteams die Anderstein landelijk vertegenwoordigen
- Regionale competitie voor recreatieve competitiepelers
- Aanbod clubactiviteiten passend bij de doelgroepen binnen de vereniging
- Anderstein Business Sociëteit 5% van ledenbestand, waarvan minimaal 50% deelneemt aan de ABS-activiteiten
- Groeien naar maximaal circa 100 jeugdleden (<20 jaar), deels kinderen van leden (in samenwerking met Golfacademie)

2. Baan, oefenfaciliteiten en accommodatie

Een 27-holes golfbaan deels aangelegd op de Utrechtse Heuvelrug en deels op de Gelderse Vallei is een uitdaging. De ambitie is dat de beoordeelde kwaliteit van Golfclub Anderstein (voorzieningen en de baan) zich zeer goed kan meten met die van omliggende ‘concurrerende’ verenigingen en een aantal benchmark verenigingen daarbuiten. De verschillen in bodemgesteldheid zijn een uitdaging, zowel bij het spelen als bij het onderhoud en de exploitatie. Aandachtsvelden zijn hierbij:

- 27 holes baan met gelijkwaardige fairways, tees en greens
- Goede oefenfaciliteiten, driving range en putting greens
- Voorbereiding op extremere klimatologische omstandigheden
- Clubhuis met terras
- Tassenbergingen en stalling handicarts
- Parkeerplaats

Het streven is drie gelijkwaardige lussen aan te kunnen bieden. Dit blijft investeringen vragen van de vereniging en op enkele punten een inhaalslag in de vorm van renovatie of vernieuwing. De extremere klimaatomstandigheden vragen om een antwoord. Dit alles tegen het licht een aantrekkelijke en uitdagende baan te realiseren passend bij de eisen van spelers van verschillende leeftijden en golfniveau en het unieke karakter van een landgoed.

Voorbeelden van concrete maatregelen die ingevoerd of overwogen worden:

- Modernisering driving range en uitbreiding aantal afslagplaatsen
- Indeling en kwaliteit practice area verbeteren
- Meer ruimte voor tassenberging en stalling trollies en handicarts
- Naleven voorwaarden GEO-certificaat bij onderhoud (Anderstein loopt in voorhoede met duurzaam onderhoud)
- Renovatie berekening op B- en C-lus (berekening A-lus aangelegd in 2021)
- Noodzakelijk groot onderhoud inplannen (mogelijke vervanging oude tees)
- Noodzakelijk snoei- en kapwerk biedt kansen voor aanplant passend bij karakter holes
- Oefenholes A2b en A2c jaarrond speelbaar maken

3. Externe partijen

De golfbaan is onderdeel van landgoed Anderstein. Deze entourage geeft een karakteristieke uitstraling aan het complex. Met de eigenaar zijn op regelmatige basis gesprekken over de voortgang en verwachtingen die men van elkaar heeft. Mogelijke plannen hebben immers direct invloed op de ander. Het onderhoud van de golfbaan is door de vereniging uitbesteed aan de firma De Ridder. Externe partijen waarmee de vereniging een actieve wederzijdse relatie onderhoudt zijn:

- Landgoed Anderstein / familie Van Beuningen
- De Ridder golfbaanonderhoud
- Club van 27 holes-banen
- NGF (Nederlandse Golf Federatie)
- Gemeente en Heuvelrug Sport Initiatief
- Inwoners uit de directe omgeving

De versterking door het delen van ervaringen met de club van 27 holes-banen en de steun van de NGF zijn waardevol voor bestuur en commissies en bieden mogelijkheden om op golfgebied uitwisselingen te organiseren.

De omgeving houdt onverminderd de aandacht van het bestuur, zoals bij:

- Verduurzaming vastgoed als onderwerp van gesprek met de eigenaar
- Onderhoudscontract dat aansluit bij de wensen (huidig contract loopt af op 31-12-2024), voor de voorbereiding op het vervolg wordt een commissie benoemd
- Best practice van omliggende verenigingen, marktconform aanbod toetsen
- Club van 27: uitwisseling van ervaringen, elkaar versterken (inkoopvoordelen en beter benutten van e-golf4u) en onderlinge competities organiseren
- Actievere rol bij NGF met Andersteinleden in NGF-commissies

- Monitoren eigen marktpositie ten opzichte van omliggende banen
- (Tijdige) betrokkenheid bij ruimtelijke ordeningsplannen die Anderstein beïnvloeden
- Actieve profilering van Golfclub Anderstein onder de inwoners <50 jaar van de gemeente

4. Financieel kader

Anderstein kent een financiële structuur met 2 juridisch gescheiden entiteiten – de vereniging Golfclub Anderstein en Exploitiemij Golfstein B.V. - die financieel gezond zijn. De totale kostenpost bedraagt iets meer dan €2 miljoen. Het bestuur van de vereniging en de directie van Golfstein streven er naar om jaarlijks de kosten zo veel mogelijk in evenwicht te houden met de te genereren opbrengsten.

Lange termijn doelstelling is een financieel kader voor:

- het leveren van een goede infrastructuur voor de golfers
- liquide middelen ter hoogte van ongeveer 1,5 maal de jaarlijkse salariskosten
- financiering van jaarlijkse investeringen uit de beschikbare investeringsruimte (circa € 200.000,-)

Gedurende de periode van het beleidsplan wordt de vereniging geconfronteerd met majeure investeringen in de baan. Deze overschrijden de begrote jaarlijkse afschrijving van €170.000 à €200.000. Door het ontbreken van entreegelden in de afgelopen 6 jaar en de gevolgen van de covid-19 maatregelen is ingeteerd op de reserves. Binnen de entiteiten vereniging en Golfstein zijn beperkte mogelijkheden om de inkomsten te vergroten. Verhogen entreegelden en verkoop eigen verhuurde certificaten zijn actueel om investeringsruimte te vergroten. Dit om de benodigde investeringen in de kwaliteit ook in de toekomst te waarborgen. Toekomstige en eventuele extra (gewenste) investeringen zullen geprioriteerd worden naar belang.

5. Toekomst

Richten de vele commissies die onze vereniging heeft zich vooral op het interne reilen en zeilen van de vereniging, de nieuwe commissie Toekomst 2030 richt zich - ten behoeve van de langere termijn continuïteit en vitaliteit van onze vereniging - op mogelijkheden tot behoud en verbetering van onze voorzieningen en baan die ook de horizon van dit beleidsplan overschrijden.

De commissie handelt op verzoek van het bestuur om voldoende aandacht en focus op dit onderwerp te hebben, gezien de ontwikkelingen waar de vereniging in de maatschappelijke context en ruimtelijke ordening, baan (layout- onderhoud), oefenfaciliteiten, accommodatie en voorzieningen mee geconfronteerd zal worden.