

**Golfclub Anderstein
t.a.v. het bestuur
Woudenbergseweg 13A
3953ME MAARSBERGEN**

Jaarrekening 2024

**Golfclub Anderstein
t.a.v. het bestuur
Woudenbergseweg 13A
3953ME MAARSBERGEN**

Jaarrekening 2024

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Financieel Rapport

1.1	Algemeen	3
1.2	Samenstellingsverklaring	4

2. Bestuursverslag

2.1	Bestuursverslag	6
-----	-----------------	---

3. Jaarrekening

3.1	Balans per 31 december 2024	9
3.2	Staat van baten en lasten over 2024	11
3.3	Toelichting op de jaarrekening	12
3.4	Toelichting op de balans	14
3.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	18

1. FINANCIEEL RAPPORT

1.1 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 21 juni 1986 werd de vereniging Golfclub Anderstein per genoemde datum opgericht.

De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 40480577.

Doelstelling

De doelstelling van Golfclub Anderstein wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:

- a. Het door haar leden laten beoefenen van de golfsport, het bevorderen van de golfsport en sport in het algemeen;
- b. De bevordering van het gezelligheidsleven van haar leden;
- c. Het aan haar leden ter beschikking stellen van voor de golfsport benodigde terreinen en accommodaties.

1.2 SAMENSTELLINGSVERKLARING

Aan: Het bestuur van Golfclub Anderstein

De jaarrekening van Golfclub Anderstein te Maarsbergen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en RJ 640 'Organisaties zonder winststreven'. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

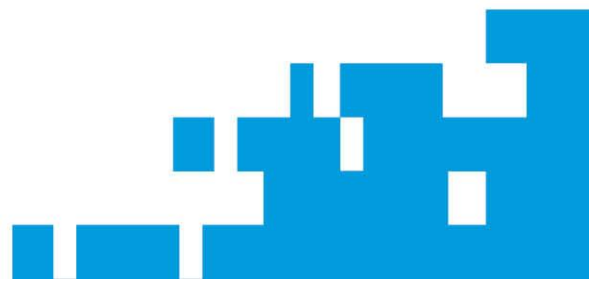
Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Golfclub Anderstein.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Utrecht, 13 juni 2025
RSM Netherlands Accountants N.V.

R. de Wit AA



2. BESTUURSVERSLAG

2.1 Bestuursverslag

Het bestuur van de vereniging Golfclub Anderstein biedt u het jaarverslag aan over het boekjaar 2024.

De samenstelling van het bestuur

Per 31 december 2024 was de samenstelling van het bestuur als volgt:

Functie	Naam	Woonplaats
Voorzitter	D.P. Verheul	Zeist
Secretaris	M.J. Timmermas	Maarn
Penningmeester	M.A. Bouw	Barneveld
Leden	J. Lulof	Doorn
	G.W.A.M. Vossenaar	Driebergen
	M. van Dijn	Doorn

Het doel van de vereniging is:

- het coördineren van alle activiteiten die zullen leiden tot het beoefenen van de golfsport op het landgoed Anderstein;
- het verrichten van alles wat met betrekking tot het voorafgaande nodig of gewenst is of hiermee direct of indirect verband houdt.

Verslag:

Tijdens de jaarlijkse Algemene Leden Vergadering van de Vereniging van 13 mei 2025 zal de jaarrekening door de penningmeester worden toegelicht.

De jaarstukken staan op de website onder het ledendeel.

De begroting voor 2024 is eind 2023 opgesteld. In deze begroting is (als op de vorige ALV al uitgelegd) geen rekening gehouden met opbrengst uit twilight abonnementen en ook niet met rente opbrengst, omdat dat op dat moment erg onzeker was.

Het resultaat is behoorlijk beter dan gebudgetteerd en komt uit op een positief resultaat van rond € 97.000. Dit is met name te danken aan eerder genoemde twilight, rente en meevallende greenfee opbrengst. De kosten zijn ongeveer op de begroting uitgekomen.

Baten

In de jaarrekening is het verschil tussen 2024 en 2023 goed te volgen, de afwijking met de begroting is veroorzaakt door de hierboven genoemde punten. Daarnaast heeft helaas de penningmeester, noch het voorgaande administratiekantoor noch de accountant gezien dat de rente bate uit 2023 niet als vordering was opgenomen, een extra plus van rond € 15.000. Al met al een mooi resultaat wat er voor zorgt dat we weer voldoende vet op de botten hebben voor de komende jaren, als we uiteindelijk de voorziene plannen kunnen gaan realiseren is dat een plezierige uitgangssituatie.

Lasten

Als hiervoor al uitgelegd zijn de lasten redelijk op begroting uitgekomen, ook de vergelijking met 2023 laat weinig opvallende zaken zien, zie hiervoor verder jaarrekening.

Financiële baten en lasten

Ook dit jaar hebben we naast bankkosten rente betaald aan Golfstein voor de met haar afgesloten lening ter financiering van de verkregen certificaten, die door de vereniging verhuurd worden. Door zorgvuldig cashmanagement hebben we een behoorlijk renteresultaat kunnen boeken, al met al bijna € 45.000 als saldo van betaalde en ontvangen rente.

2.1 Bestuursverslag

Balans

De balans kent net als vorig jaar dit jaar weer een grote post aan liquide middelen omdat veel leden hun contributieverplichting voor het komende jaar graag voor het einde van het jaar betalen.

Onder de post overlopende passiva zijn deze vooruitbetaalde contributies als verplichting opgenomen. Deze post is dit jaar wat lager omdat een aantal contributies (onder andere aan ABS leden) pas begin 2025 is gefactureerd. Op de lening die de vereniging heeft afgesloten met Golfstein ter financiering van de certificaten is conform afspraken € 45.000 afgelost. De vereniging heeft in 2024 15 (5,2 FTE) personen in dienst (inclusief ballenrapers).

Risicoparagraaf

In het jaarverslag 2023 hebben wij opgemerkt dat het belangrijkste risico voor een golfclub de ontwikkeling van de ledenaantallen in de toekomst is. Hier hangen de inkomsten uit contributies mee samen. Dit jaar was er nog voldoende belangstelling om lid te worden van Anderstein maar het is niet gezegd dat dit ook in de toekomst zo blijft. Om te zorgen dat de golfmarkt in de toekomst blijft groeien, heeft de NGF met een marketingcampagne ingezet om golfen onder de aandacht van een jongere doelgroep te brengen. Ook doen wij met onder andere het aanbieden van Twilight actief mee in het zoeken van potentieel nieuwe leden, de verdergaande vergrijzing is best een uitdaging voor onze club.

De ontwikkeling van de inflatie in het afgelopen jaar maken het contributiebeleid uitdagend. Gelukkig konden we voor 2024 besluiten om de contributie op hetzelfde niveau te houden maar voor 2025 is toch een (beperkte) verhoging doorgevoerd.

De kwaliteit en uitdagingen van de baan zullen een belangrijke factor blijven voor de aantrekkingskracht. Zowel potentieel nieuwe leden als greenfee spelers zullen een kosten/baten afweging maken om te bepalen waar zij lid willen worden c.q. willen spelen.

Het bestuur ziet het dan ook als een belangrijke taak om naast andere bestuurszaken, de kwaliteit van de baan en de daarmee samenhangende kostenontwikkeling in de gaten te houden.

Verwachtingen 2025

De begroting van 2025 is eind vorig jaar opgesteld in de verwachting dat de inflatie minder zal zijn dan het vorig jaar bij een gelijkblijvend ledenaantal (1300). Wij zijn in het budget uitgegaan van een klein positief resultaat.

In 2025 zal er vermoedelijk meer duidelijkheid komen over de verduurzaming van het clubhuis. Daarnaast zijn er plannen de driving range te verbouwen en zullen investeringen in de baan worden gecontinueerd.

Het bestuur zal uiteraard waar nodig en mogelijk de leden informeren over de vorderingen op de grote onderhanden projecten en blijft streven naar een financieel gezonde situatie rekening houdend met de hierboven beschreven risico's.

Namens het bestuur van de Vereniging Golfclub Anderstein.

M.A. Bouw

Penningmeester
Maarsbergen, mei 2025

3. JAARREKENING

3.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Financiële vaste activa</i>				
Certificaten van aandelen	<u>504.400</u>	504.400	<u>534.000</u>	534.000
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	551.524		783.490	
Overige vorderingen	70.863		-	
Overlopende activa	<u>105</u>		<u>-</u>	
		622.492		783.490
<i>Liquide middelen</i>		1.781.553		1.774.859
Totaal activazijde		<u><u>2.908.445</u></u>		<u><u>3.092.349</u></u>

3.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Bestemmingsreserve	30.000		20.000	
Verenigingsvermogen	<u>862.101</u>		<u>774.721</u>	
		892.101		794.721
Langlopende schulden				
Overige schulden	<u>134.550</u>		<u>179.400</u>	
		134.550		179.400
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen	44.850		44.850	
Handelscrediteuren	4.570		3.237	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.012		5.265	
Overige schulden	123.158		164.420	
Overlopende passiva	<u>1.702.204</u>		<u>1.900.456</u>	
		1.881.794		2.118.228
Totaal passivazijde		<u><u>2.908.445</u></u>		<u><u>3.092.349</u></u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2024

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Opbrengsten	2.320.181	2.252.350	2.309.334
Kostprijs	34.808		24.416
Bruto bedrijfsresultaat	<u>2.285.373</u>	<u>2.252.350</u>	<u>2.284.918</u>
Personeelskosten	272.200	273.400	279.472
Gebruiksvergoeding	1.782.150	1.782.000	1.776.700
Huisvestingskosten	68.275	62.800	59.249
Exploitatiekosten	52.396	49.000	54.011
Verkoopkosten	8.587	14.600	17.267
Kantoorkosten	21.609	20.000	22.645
Algemene kosten	27.290	38.400	33.853
Som der kosten	<u>2.232.507</u>	<u>2.240.200</u>	<u>2.243.197</u>
Bedrijfsresultaat	<u>52.866</u>	<u>12.150</u>	<u>41.721</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	48.381		
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.867	2.000-	6.052-
Som der financiële baten en lasten	<u>44.514</u>	<u>2.000-</u>	<u>6.052-</u>
Resultaat	<u><u>97.380</u></u>	<u><u>10.150</u></u>	<u><u>35.669</u></u>
Voorstel resultaatbestemming:			
Toevoegen aan de overige reserves	87.380		
Onttrekking aan de bestemmingsreserve lustrum	10.000		
	<u>97.380</u>		

Op de begroting is géén accountantscontrole toegepast.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Golfclub Anderstein, statutair gevestigd te Maarsbergen, bestaan voornamelijk uit:
Het coördineren van alle activiteiten die zullen leiden tot het beoefenen van de golfsport op het landgoed Anderstein;
Het verrichten van alles wat met betrekking tot het voorafgaande nodig of gewenst is of hiermee direct of indirect verband tot houdt.
De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Woudenbergseweg 13A te Maarsbergen.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Golfclub Anderstein, statutair gevestigd te Maarsbergen is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 40480577.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Golfclub Anderstein zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving (RJK C1).
Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Financiële vaste activa

Certificaten van aandelen

De onder financiële vaste activa opgenomen certificaten van aandelen worden gewaardeerd op de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde per balansdatum.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Bestemmingsreserves

Dit is het saldo van behaalde overschotten en tekorten, welke ter vrije beschikking staan van de ledenvergadering.

Wanneer het bestuur een deel van de overschotten heeft afgezonderd voor toekomstige uitgave ter doelen van de vereniging, is er sprake van een bestemmingsreserve.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

De baten worden bepaald met inachtneming van de hier vermelde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en toegerekend.

Onder de baten worden begrepen de jaarlijkse contributies van gewone leden en bedrijfsleden, de entreegelden van nieuwe leden, alsmede de greenfees van bezoekende spelers.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Andere deelnemingen		
Certificaten van aandelen B.V. Exploitiemij Golfstein	<u>504.400</u>	<u>534.000</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<i>Certificaten van aandelen B.V. Exploitiemij Golfstein</i>		
Boekwaarde per 1 januari	534.000	507.000
Certificaten van aandelen B.V. Exploitiemij. Golfstein ter verhuur	<u>-27.000</u>	<u>27.000</u>
	507.000	534.000
Verkoop eigen certificaten	<u>-2.600</u>	<u>-</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>504.400</u>	<u>534.000</u>

In 2018 zijn er 195 certificaten van B.V. Exploitiemij. Golfstein verworven voor een bedrag groot €507.000 (195 aandelen tegen een bedrag €2.600 elk; 172,5 waren het resultaat van een omwisseling van aandelen waar al op gestort was, terwijl voor overige 22,5 certificaten de kapitaalstorting door de Vereniging is voldaan)

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	<u>551.524</u>	<u>783.490</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Overige vorderingen

Rekening-courant - B.V. Exploitiemij. Golfstein	33.639	-
Nog te ontvangen rente 2024	32.839	-
Nog te ontvangen creditfactuur	605	-
Vordering overschreden budget ABS	<u>3.780</u>	<u>-</u>
	<u>70.863</u>	<u>-</u>

3.4 Toelichting op de balans

	2024	2023
	€	€
<i>Rekening-courant - B.V. Exploitiemij. Golfstein</i>		
Stand per 1 januari	-20.126	-
Doorbelasting gebruiksvergoeding en clubhuis	-1.821.390	-
Aanvullen banksaldo B.V. Expl. Mij Golfstein	1.885.500	-
Diverse mutaties	-10.738	-
	<u>33.246</u>	<u>-</u>
Rente - 2,5% over gemiddeld saldo	393	-
Stand per 31 december	<u><u>33.639</u></u>	<u><u>-</u></u>
	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde lidmaatschap Vereniging van Golfclub Managers	<u>105</u>	<u>-</u>
Liquide middelen		
Rabobank betaalrekening	328.384	691.689
Rabobank betaalrekening - wedstrijdce	1.938	1.938
Rabobank spaarrekening	600.000	1.083.012
Rabobank tijdslot spaarrekening - 1	150.000	-
Rabobank tijdslot spaarrekening - 2	700.000	-
Kas	162	-
Kruisposten	-	-1.780
Tussenrekening pin	49	-
Tussenrekening betaalverzoeken	1.020	-
	<u><u>1.781.553</u></u>	<u><u>1.774.859</u></u>

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	2024	2023
	€	€
Bestemmingsreserve Lustrum		
Stand per 1 januari	20.000	15.000
Mutatie bij bestemmingsreserve	10.000	5.000
Stand per 31 december	<u>30.000</u>	<u>20.000</u>

Verenigingsvermogen

Stand per 1 januari	774.721	744.052
Uit voorstel resultaatbestemming	87.380	30.669
Stand per 31 december	<u>862.101</u>	<u>774.721</u>

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige schulden		
Lening o/g - B.V. Exploitiemij. Golfstein (ivm certificaten) - 2%	<u>134.550</u>	<u>179.400</u>

Deze lening is verstrekt ter financiering van de aankoop van 172,5 A-certificaten van B.V. Exploitiemij. Golfstein. Het rentepercentage bedraagt 2%, vast tot en met 31 december 2028. De aflossing bedraagt €22.425 per half jaar, voor het laatst op 31 december 2028. Het deel van de overige schulden met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

	2024	2023
	€	€
<i>Lening o/g - B.V. Exploitiemij. Golfstein (ivm certificaten) - 2%</i>		
Hoofdsom	448.500	448.500
Cumulatieve aflossingen	-224.250	-179.400
Aflossingen boekjaar	-44.850	-44.850
	<u>179.400</u>	<u>224.250</u>
Aflossingsverplichting	-44.850	-44.850
Stand per 31 december	<u>134.550</u>	<u>179.400</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar		
Lening o/g - B.V. Exploitiemij. Golfstein (ivm certificaten) - 2%	<u>44.850</u>	<u>44.850</u>

3.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>4.570</u>	<u>3.237</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	5.234	4.815
Te betalen pensioenpremies	<u>1.778</u>	<u>450</u>
	<u>7.012</u>	<u>5.265</u>
Overige schulden		
Rekening-courant - B.V. Exploitiemij. Golfstein	-	20.126
Cateringfee	88.640	102.400
NGF bijdrage	33.972	32.250
GCN/registratie HCP	-	6.460
Nog te betalen kosten	546	3.184
	<u>123.158</u>	<u>164.420</u>
Overlopende passiva		
Vooruitgefactureerde omzet	1.691.858	1.885.875
Reservering vakantiegeld/dagen	4.384	5.347
Reservering accountants-/advieskosten	4.950	5.445
Reservering administratiekosten	-	3.789
Nog te betalen nettolonen	567	-
Waarborgsom (Shirts & Bergingsleutels)	445	-
	<u>1.702.204</u>	<u>1.900.456</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De onderneming heeft een Service Level Agreement afgesloten gedateerd 26 mei 2009 ingaande 1 januari 2009 en eindigend op 31 december 2036 voor de vergoeding voor het speelrecht op de locatie Woudenbergseweg 13a te Maarsbergen.

De vergoeding voor het speelrecht voor het jaar 2009 bedraagt € 1.000.000 per jaar, exclusief BTW. De vergoeding wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van het CPI-Index, zoals gedefinieerd in de huurovereenkomst. Dit bedrag kan aan het einde van het jaar worden herzien, indien de exploitatierekening van de exploitant zulks nodig maakt.

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	2023
	€	€
Opbrengsten		
Contributie	1.777.201	1.780.550
Contributie twilight	26.550	-
Dagcontributies	290.598	299.021
Entregelden	80.500	88.000
Recht van volmacht	61.575	62.100
Bijdrage ABS	38.985	35.771
Lockers en tassenberging	22.188	22.950
Opbrengst evenementen	16.732	1.370
Opbrengst certificaten van aandelen	5.290	-
Overige opbrengsten	562	19.572
	<u>2.320.181</u>	<u>2.309.334</u>
Kostprijs		
Kosten ABS	25.115	24.416
Kosten evenementen	9.693	-
	<u>34.808</u>	<u>24.416</u>
Personeelskosten		
Brutolonen en salarissen	203.501	199.189
Sociale lasten	32.457	33.217
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	-963	903
Pensioenlasten werkgever	15.746	17.817
Reiskosten woon / werk	6.357	5.762
Wervingskosten personeel	1.264	8.434
Verzuimverzekering	10.805	9.617
Overige personeelskosten	570	1.225
Kantinekosten	3.066	3.905
Uitkering ziekengelden	-603	-597
	<u>272.200</u>	<u>279.472</u>
Gemiddeld aantal werknemers:		
Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 5,2 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2023 waren dit 5,65 werknemers.		
Huisvestingskosten		
Huur clubhuis	39.240	39.930
Bijdrage energiekosten	15.211	9.438
Bijdrage schoonmaakkosten	10.093	7.030
Bijdrage reinigingskosten	1.619	1.452
Aankleding clubhuis (o.a. bloemen en planten)	2.112	1.399
	<u>68.275</u>	<u>59.249</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	2023
	€	€
Exploitatiekosten		
Bestuurskosten	18.698	18.234
Commissiekosten	18.755	16.556
Kosten werkgroepen baan	2.275	127
Kosten pro- en jeugdlessen	10.915	17.216
Greenfee consumpties	1.753	1.878
	<u>52.396</u>	<u>54.011</u>
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	1.917	421
Representatiekosten	2.587	3.464
Prijzen	2.373	2.314
Kosten overige kaarten	-	9.732
Bagtags / plastic hoesjes	-	1.336
Overige verkoopkosten	1.710	-
	<u>8.587</u>	<u>17.267</u>
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	681	22
Portokosten	178	2.689
Kleine aanschaffingen	189	1.073
Automatiseringskosten	19.847	18.179
Contributies en abonnementen	714	682
	<u>21.609</u>	<u>22.645</u>
Algemene kosten		
Accountantskosten	5.277	5.445
Administratiekosten	16.828	18.712
Salarisadministratie	1.664	3.073
Verzekeringen	895	3.888
Bankkosten	1.356	1.231
Kosten interpay	1.061	1.105
Overige algemene kosten	209	399
	<u>27.290</u>	<u>33.853</u>
Gebruiksvergoeding		
Gebruiksvergoeding B.V. Exploitatiemij. Golfstein	<u>1.782.150</u>	<u>1.776.700</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente spaarrekening 2023	15.542	-
Rente spaarrekening 2024	7.714	-
Rente Rabobank tijdslot sparen	25.125	-
	<u>48.381</u>	<u>-</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente lening o/g - B.V. Exploitiemij. Golfstein	4.261	5.158
Rente rekening-courant B.V. Exploitiemij. Golfstein	-394	894
	<u>3.867</u>	<u>6.052</u>

Maarsbergen,
Golfclub Anderstein

D.P. Verheul (voorzitter)

M.J. Timmermans-Roelants (secretaris)

M.A. Bouw (penningmeester)